

De Goede Herder Parochie: vindplaats van het christelijk geloof

1. De context van onze parochie

Een beleidsplan voor De Goede Herder Parochie Emmen-Erica voor de jaren tot 2030 is niet lichtzinnig. Het is met gelovige moed profetisch inroeien tegen een tijdsgeest die vergrijzing, ontkerkelijking en dus krimp brengt. Dat gaat ook onze parochie niet voorbij.

In 2015 ontstond De Goede Herder Parochie Emmen-Erica uit de fusie van voorheen vier zelfstandige samenwerkende parochies. Veel werk is verzet om die fusie te voltooien. Het bijpassende beleidsplan bestreek de periode tot en met 2018.

Om goed verklaarbare redenen kwam de parochieontwikkeling in 2019 deels tot stilstand.

- In oktober 2019 was er de wisseling van pastoor, die moest kennismaken en zich inwerken wat in maart 2020 ruw verstoord werd.
- In maart 2020 volgde de lange coronapandemie die ook parochies en protestantse gemeenten langdurig ingrijpende beperkingen oplegde.
- Aansluitend op die pandemie werd in opdracht van ons bisdom gewerkt aan het te formuleren gebouwenbeleid dat op basis van voorgeschreven procedures veel tijd, aandacht en energie kostte. Zonder zicht op wat het gebouwenbeleid zou worden, had een nieuw beleidsplan weinig richting ofwel weinig nut.

Ondertussen gingen de ontkerkelijking, de vergrijzing en de krimp wel door. Dat werd extra versterkt door de coronapandemie. Alle parochies en protestantse gemeenten hebben dat ondervonden. Onze parochie is niet slechter en niet beter dan al die andere parochies en protestantse gemeenten in ons land.

Nu het gebouwenbeleid door het bisdom Groningen-Leeuwarden is vastgesteld, is het tijd voor een nieuw parochieel beleidsplan. De hoogste tijd om de stappen te zetten die nodig zijn voor de toekomst van de Kerk.

Het bisdom Groningen-Leeuwarden publiceerde 13 maart 2024 haar visie op de periode 2024-2030. Een paar richtinggevende citaten uit dat visiedocument:

- ***In exilio spes - In ballingschap is er hoop***

Als christenen staan wij voor de opgave om de Kerk gestalte te geven in deze wereld en in deze tijd. Dat is geen geringe opdracht.

Onze kerkgeschiedenis kent bergen en dalen, maar voor het eerst is in onze samenleving sprake van ongekende secularisatie en afbrokkeling van traditionele gemeenschapsvormen zowel in kerken als in het verenigingsleven en bij maatschappelijke organisaties en politieke partijen.

Dit kenmerkt de westerse welvaartssamenleving met een materialistische en individualistische inslag, culturele diversiteit en groeiend onbehagen bij tal van groepen. Zorgen over migratie, oorlog en vrede, arbeidstekorten en vergrijzing, kosten van gezondheidszorg en energie, klimaatverandering en een kleiner wordende biodiversiteit nemen toe.

Kerken kampen met vergrijzing en kerksluitingen, terwijl ondertussen mensen zoeken naar de zin en betekenis van hun bestaan. Het is een samenleving op zoek

*naar een stip op de horizon die verbindt en inspireert. Het 2e Vaticaans Concilie roept de Kerk op God te zoeken, ook in de veranderingen des tijds.*¹

- *De belangrijkste reden waarom wij als Kerk bestaan is: Jezus Christus is ermee begonnen. Wij hebben niet onszelf uitgevonden.*

Als gedoopten en als gewijde bedienaren zijn we geroepen om Christus' verlossingswerk voort te zetten in gebed en liturgie, in catechese en geloofscommunicatie, in diaconie en naastenliefde om te bouwen aan een zichtbare aanwezigheid van de Kerk in deze wereld.

*Het gaat niet om onze Kerk. De Kerk is van Christus! Wij leven vanuit de belofte dat Hij altijd bij ons zal zijn en dat zijn Heilige Geest ons gegeven is. De eerste bekommernis van de Kerk is een geestelijke: het eeuwig heil van de mensen.*²
*Pastorale presentie van de Kerk door een kleiner aantal priesters, diakens en pastoraal werkenden (en toegeruste leken) vraagt concentratie van eucharistievieringen, bediening van sacramenten en andere vormen van vieren.*³

Krimp en de vergrijzing van beroepskrachten raakt ook onze parochie.

De pastoor heeft sinds 2022 een deeltaak als medewerker van het bisdom. Onze parochie heeft dus geen fulltime pastoor. Bij leven en welzijn gaat de pastoraal werkster in 2029 met pensioen. Bij hetzelfde leven en welzijn heeft onze parochie in 2030 één beroepskracht: een priester van pensioengerechtigde leeftijd die ook een deeltaak voor de bisschop verricht.

Dat is een beperkende factor om rekening mee te houden. Niet alles kan!

Het aantal pastores neemt af, hun veelzijdige inzet (die op alle onderdelen wordt gevraagd: liturgie, catechese, diaconie, pastoraat, doop en uitvaart, bestuur, etc., etc.) kent menselijke beperkingen.

2. Uitgangspunten

In aanloop naar dit beleidsplan hebben de gezamenlijke locatieraden, bestuur en pastores gewerkt aan de parochiemonitor. Uit die monitor blijkt dat de vier kerklocaties van aard en karakter verschillen. Gezien de historie niet vreemd.

Die monitor leert ook dat op alle parochiële beleidsterreinen - van diaconie, catechese en opbouwwerk - er serieus werk te verzetten is terwijl het aantal gelovigen daalt en kerkelijke vrijwilligers moeizaam te vinden zijn.

Op basis van demografie (voortschrijdende vergrijzing, ontkerkelijking, enz.) concludeerde de parochiële Gebouwencommissie dat de hele parochie op weg naar 2030 kwetsbaar wordt. Waar het bestuur in haar Voorstel Gebouwenbeleid De Goede Herder Parochie voorbij het jaar 2030 durfde kijken, schatte zij op lange termijn (na 2030) een parochie in van minder dan 2.250 parochianen ten opzichte van zo'n 8.960 nu.

Er is kortom de grote urgentie om het 'eiland denken', per kerklocatie, te overstijgen en alle beschikbare krachten te bundelen. Zoals onze parochiepatroon De Goede Herder het zegt:

¹ Bladzijde 1, 'In de ballingschap is er hoop' Toekomstvisie van bisdom Groningen-Leeuwarden 2024-2030.

² Bladzijde 2, 'In de ballingschap is er hoop' Toekomstvisie van bisdom Groningen-Leeuwarden 2024-2030.

³ Bladzijde 2, 'In de ballingschap is er hoop' Toekomstvisie van bisdom Groningen-Leeuwarden 2024-2030.

*'Ik heb nog andere schapen die niet uit deze schaapstal zijn. Ook die moet ik leiden en zij zullen naar mijn stem luisteren en het zal worden: één kudde, één herder.'*⁴

Dit parochieel beleidsplan heeft als uitgangspunten:

- De aanvullende adviezen, eind 2022 gepresenteerd door de parochiële commissie Gebouwenbeleid, die niet direct gebouwenbeleid raakten waaronder: *méér centraal organiseren, één geloofsgemeenschap worden.*

Bewerkstelligen dat de kerklocaties niet los van elkaar functioneren maar toewerken naar één geloofsgemeenschap, waarbij zoveel mogelijk centraal wordt samengewerkt en alleen iets per kerklocatie organiseren wanneer dit lokaal beter kan.

- Het Gebouwenbeleid De Goede Herder Parochie Emmen-Erica zoals 25 april 2024 is vastgesteld door het bisdom Groningen-Leeuwarden.

De voorliggende tekst richting bisdom formuleert de *kernactiviteit (corebusiness) van de parochie*:

door Jezus een volk van God te vormen - uit alle naties, rassen en talen - dat Hem in de liturgie ontmoet, lof en eer brengt, gevoed wordt én vanuit een levend geloof diakonaal de samenleving haar dienst bewijst én catechese biedt zodat alle leeftijden in geloof kunnen groeien.⁵

De oorspronkelijke en voornaamste (primaire) taak van de parochie is en blijft een religieuze, zeker in een ontkerstende samenleving die met de tijd nog meer zal ontkerstenen en verder vergrijst ofwel ontgroent!

Religie is dé kern waar alles eens om begon. Al het andere is leuk, mooi, geweldig, van groot belang en nodig zolang dat dienstbaar is aan en te combineren is met de kernactiviteit van de parochie.

Deze uitgangspunten en dit beleidsplan zijn in lijn met de bovenstaande toekomstvisie 2024-2030 van het bisdom Groningen-Leeuwarden.

3. Visie-statement

De Goede Herder Parochie Emmen-Erica is een rooms-katholieke geloofsgemeenschap, die ruimte schept voor de werking van Gods Geest, die vanuit Gods Woord en de viering van de sacramenten tot ons komt, waardoor mensen kunnen groeien in geloof en spiritualiteit.

Vanuit het Evangelie zijn wij betrokken op elkaar en gastvrij naar de samenleving om daar op basis van Jezus' woord diakonaal vorm te geven aan gerechtigheid en solidariteit met de kwetsbare mens en om daar Jezus' boodschap bekend te maken. Een missionaire en niet een in zichzelf gekeerde parochie.

4. De liturgie

a. De Eucharistie

Na sluiting van de kerklocatie H. Franciscus van Assisi op zondag 5 oktober 2025 wordt in of nabij Emmerschans elke dinsdagsochtend de Eucharistie of Woord- en Communieviering gevierd met aansluitend ontmoeting. Dat zolang het aantal kerkgangers dat rechtvaardigt.

⁴ Johannes 10, 16

⁵ Bladzijde 18, Voorstel Gebouwenbeleid De Goede Herder Parochie Emmen-Erica.

Aldus kunnen gelovigen van deze locatie verbonden blijven met elkaar en - hopelijk - met de tijd thuisraken op andere locaties van de parochie.

Na sluiting van de kerklocatie H. Franciscus van Assisi hebben twee kerklocaties op zondag conflicterende aanvangstijden: de OLV Onbevlekt Ontvangen en de H. Paulus hebben beide 11.00 uur als aanvangstijd.

De kerklocatie OLV Onbevlekt Ontvangen kan niet vroeger vieren; om 09.00 uur viert daar de Poolse parochie. De kerklocatie H. Paulus vroeg ooit om wisselende aanvangstijden.

Is de kerklocatie H. Paulus zondags gecombineerd met de OLV Onbevlekt Ontvangen dan heeft de H. Paulus 09.30 uur als aanvangstijd. In zondagse liturgische combinatie met de H. kerklocatie H. Gerardus Majella, die om 09.30 uur begint, dan is de aanvangstijd van de H. Paulus om 11.00 uur.

Eens per maand is op een wisselende kerklocatie een Woord- en Communieviering onder leiding van een parochiaan. Dat zijn er minder dan nu maar het aantal kerklocaties neemt af en de liturgiegroep is door vergrijzing kleiner geworden. Overbelasting van deze werkgroep wordt zo vermeden.

Dit beleidsplan is van 2024. Niemand weet of kan voorzien of wijkwooncentrum Holtingerhof (eigendom van zorggroep Treant) in 2030 nog een kapel heeft en de kerklocatie H. Gerardus Majella is voorwaardelijk open.⁶

Mocht één of beide van de laatstgenoemde kerklocaties komen te vervallen, dan wordt de weekdag Eucharistie van die locatie(s) gevierd op de kerklocatie H. Paulus.

Ná 2025 is het openhouden van het kerk OLV Onbevlekt Ontvangen te Erica volgens het bisdombesluit van 25 april 2024 afhankelijk van een sluitende financiële exploitatie. Onder hoofdstuk 9 van dit beleidsplan meer daarover. Mocht de parochiekerk te Erica onverhoopt niet gehandhaafd kunnen worden dan wordt ter plaatse alternatieve ruimte gezocht voor het vieren van de Eucharistie, tijdens het weekend en op een weekdag.

Als vindplaats van het christelijk geloof vieren we elke dag de liturgie. Weekdagen ontvangen wij ook uit Gods hand om met en vanuit Hem te leven.

b. De parochiezondag

De 4^e zondag van Pasen is de zondag van De Goede Herder, patroon van onze parochie.

Die zondag wordt jaarlijks op één kerklocatie gevierd als gezamenlijke parochiedag: voor alle parochianen, alle vrijwilligers en alle mensen van goede wil. Jaarlijks wisselt die parochiedag van kerklocatie, in 2025 is deze parochiedag op de kerklocatie H. Franciscus van Assisi.

Na de Eucharistie is er ontmoeting en een sociale activiteit, bijvoorbeeld een barbecue.

Het stimuleert dat gelovigen en vrijwilligers van de kerklocaties elkaar ontmoeten waardoor we langzamerhand één parochie worden. Het bespaart kostbare activiteiten en menselijke inspanning voor de vrijwilligers op afzonderlijke kerklocaties.

⁶ Bladzijde 22 en 23, Voorstel Gebouwenbeleid De Goede Herder Parochie Emmen-Erica.

c. De processies

Onze parochie verheugt zich om twee klassieke processies.

- De jaarlijkse Mariaprocessie (sinds 1874) op de kerklocatie OLV Onbevlekt Ontvangen, aansluitend op de Eucharistie, wordt altijd gehouden op de dag van het hoogfeest van Maria Tenhemelopneming.
- De jaarlijkse Gerardusprocessie (sinds 1906) op de kerklocatie H. Gerardus Majella wordt altijd gehouden op de zondag voor het hoogfeest van de apostelen Petrus en Paulus.

Beide processies met bijbehorende liturgie worden zoveel mogelijk centraal georganiseerd. Zoveel als mogelijk is worden koorleden, lectoren, misdienaars, acolieten, enz. van andere kerklocaties uitgenodigd om actief mee te doen.

Er zijn op de dag van de processie geen vieringen op andere kerklocaties.

d. Eucharistische aanbidding

Naast de liturgie van de Eucharistie heeft onze parochie de Eucharistische aanbidding. In aanbidding groeien we geestelijk om dichterbij Jezus te komen. Er is ruimte voor gebed en stille meditatie. Na afloop geeft de pastoor de eucharistische zegen.

Deze liturgievorm is elke donderdag om 18.30 uur op de kerklocatie H. Paulus voorafgaande aan de weekdag Eucharistie.

e. Het rozenkransgebed

Gaande zijn leven was Jezus in gebed verbonden met God. Als parochie willen in Jezus' spoor een biddende gemeenschap zijn. Het gebed voedt en vormt ons geloof.

In de Mariamaand mei en de rozenkransmaand oktober wordt op de kerklocaties OLV Onbevlekt Ontvangen en H. Franciscus van Assisi het rozenkransgebed gebeden. Op de beide kerklocaties een half uur voorafgaande aan de weekdag Eucharistie.

De kruiswegmeditatie

In de Veertigdagentijd, waarin wij ons gelovig focussen op Jezus' reis naar Jeruzalem waar het kruis Hem wachtte, is op enkele vrijdagen om 15.00 uur een kruiswegmeditatie op de kerklocatie H. Gerardus Majella.

Bij goede weersomstandigheden is de kruiswegmeditatie in het processiepark, is het weer weinig aantrekkelijk dan in de parochiekerk

f. De oecumene

Een geloofsgemeenschap die niet in zichzelf gekeerd is ziet de broeders en zusters die in christelijk geloof deel uitmaken van de reformatie. Het is goed elkaar te ontmoeten, om samen te vieren, waar mogelijk diakonaal en anderszins samen te werken.

- In Emmen en Erica is jaarlijks de oecumenische viering tijdens de Bidweek voor de eenheid van de christenen.
- In Erica is tweejaarlijks de oecumenische viering Kerk in de kas en is het kinderkoor oecumenisch opgezet.
- De oecumenische werkgroep Taizé wordt voor haar gebedsdiensten ruimte geboden in onze parochiekerken.

- Diakonaal wordt, via de kerkelijke voedselbank De Helpende Hand, op kerklocaties H. Franciscus van Assisi en H. Paulus oecumenisch samengewerkt. Dit kan naar alle kerklocaties worden uitgebreid.

Naar gelang zich in de actualiteit kansen en mogelijkheden zich aandienen, wordt daarop ingehaakt. Zoals de kerklocatie H. Paulus dat deed met tijdelijke nachtopvang van daklozen en de tijdelijke asielopvang in de voormalige Bethelkerk.

g. Allerzielen

Op de zondagmiddag het dichtst bij 2 november ofwel Allerzielen, is er de grafzegen op de parochiële begraafplaatsen. Dat is bezwaarlijk voor de niet-parochiële begraafplaatsen: dat zijn er veel en vooraf zou toestemming nodig zijn van de eigenaar, bijvoorbeeld de gemeente Emmen.

Afhankelijk van het tempo waarin de ontkerkelijking zich voltrekt is het streven om voor de woonkern Emmen op één kerklocatie de liturgie van Allerzielen te vieren, met aansluitend de ontmoeting. Dat kan jaarlijks wisselend met de kerklocatie OLV Onbevlekt Ontvangen op 1 of 2 november.

Op langere termijn, wederom afhankelijk van het tempo waarin de ontkerkelijking zich verder voltrekt, kan voor de gehele parochie op één kerklocatie de liturgie van Allerzielen worden gevierd.

5. Missionaire aanbod

Jezus was niet honkvast maar trok rond om de goede boodschap, het koninkrijk van God te verkondigen. Zo zond Jezus ook zijn leerlingen op pad: *'Ik stuur jullie als schapen onder de wolven. Wees dus slim als slangen en eenvoudig als duiven.'*⁷

De parochie is niet bedoeld als een in zichzelf gekeerd gezelschap! Zij is bedoeld om het werk van Jezus voor te zetten. De parochie heeft boodschap aan en voor de samenleving, waarin God nog nauwelijks wordt gekend, en er Jezus te verkondigen.

- In de H. Pauluskerk wordt voor anderstaligen, eens per week de Eucharistie in de Engelse taal gevierd met aansluitend de ontmoeting. Eens per maand is het een gezongen Eucharistie. Anton Lukassen bespeelt het orgel om Engelse hymnes te begeleiden.

Als er belangstelling is wordt ook Engelstalige catechese aangeboden, zoals dat ook in 2023 gebeurde.

- Vanuit ons geloof bieden we de (niet-kerkelijke) samenleving in en rond Emmen met zekere regelmaat culturele activiteiten aan om kennis te maken met het christelijk geloof en ook het kerkelijk (parochie)leven.

In het verleden was er de tentoonstelling 'De Lijkwade van Turijn', eind 2024 is er de voorstelling over de heilige Elisabeth van Thüringen. In ontwikkeling is een muzikaal project 'Klassiek in de Paulus'. Op de locatie H. Gerardus Majella is de werkgroep Kerk en Cultuur actief op dit specifiek onderdeel.

- Om de eredienst buiten de eigen kring aan te bieden én verbonden te blijven met aan huis gebonden parochianen zal de H. Pauluskerk voorzien worden van een vaste

⁷ Marcus 10, 16

webcam (gericht op het priesterkoor) zodat de liturgie via de parochiewebsite gestreamd kan worden. De kerklocatie is al aangesloten op het glasvezelnet.

- Jaarlijks wordt de basiscursus 'Katholiek Zo Gek Nog Niet' aangeboden voor wie kennis wil maken met het christelijk geloof en met name de rooms-katholieke kijk daarop. Deze cursus is ook voor katholieken die hun geloof willen verdiepen.
- Om het christelijk gedachtengoed ook buiten eigen kring te verspreiden blijft de pastoor bloggen op de parochiewebsite.
- Andere niet gespecificeerde activiteiten zullen ontwikkeld worden op basis van kansen en/of de actualiteit die zich aandienen.

6. Catechese en spiritualiteit

- Niet alle kerklocaties hadden in de achterliggende jaren communicatiecatechese en de viering van de eerste heilige Communie. Het confronterende gevolg van en de harde confrontatie met vergrijzing of wel ontgroening en ontkerkelijking. De kerklocaties die het wel vierden hadden kleine aantallen. Eén werkgroep twijfelde of het wel moest doorgaan.

Daarom wordt de communicatiecatechese vanaf 2025 centraal aangeboden én het feest centraal liturgisch gevierd. Mocht het aantal communicanten het rechtvaardigen dan kan na de centrale communicatiecatechese decentraal gevierd worden, dus op meerdere kerklocaties.

- Om in een verder ontkerkende samenleving ouders actief te ondersteunen bij de geloofsopvoeding en -vorming wordt vanaf 2025 kindercatechese aangeboden die aansluit op de communicatiecatechese.

Aanvullend op de kindercatechese is er ander aanbod voor kinderen:

- Het samen maken van de Palmpaasstocken.
- Eén weekendliturgie van Palmzondag is specifiek op kinderen gericht met daarbij centraal de presentatie van alle communicanten.
- Een korte kinderviering voorafgaand aan het Sint Maartenlopen.
- De kerklocaties OLV Onbevlekt Ontvangen en H. Paulus continueren de speciale kindervieringen met Kerstmis, de kerklocatie H. Paulus doet dat centraal voor geheel Emmen.
- Daarnaast biedt de parochie op haar kerklocaties ruimte aan schoolvieringen, onder auspiciën van de desbetreffende basisschool.

Naar gelang de kansen en mogelijkheden zich aandienen kan dit worden aangevuld.

- Daalt het aantal communicanten, in het verlengde daarvan daalt ook het aantal dat zich aanmeldt voor het sacrament van het Vormsel. Eens per twee jaar wordt de vormselcatechese centraal aangeboden en gevierd.
- Een mens ontwikkelt zich een leven lang, van zuigeling tot senior. In het goede geval ontwikkelt de persoonlijke geloofsbeleving zich in gelijke tred. Catechese is dus niet alleen een zaak voor kinderen en jongeren.

Voor wie de geloofsbeleving spiritueel wil verdiepen, wil laten meegroeien met zijn of haar leven en levenservaring, zal er aanbod zijn voor volwassencatechese.

Jaarlijks wordt de geloofscursus het hierboven vermelde Katholiek Zo Gek Nog Niet aangeboden. Daarnaast is er de spirituele Lectio Divina. Jaarlijks worden daarnaast kortdurende of eenmalige bijeenkomsten aangeboden.

7. Jeugd en jongeren

Het belang van jeugd- en jongerenwerk is groot. De ontmoeting, het geloofsgesprek en de vriendschapsopbouw in groepen van leeftijdsgenoten is essentieel voor hun kerkbinding en dus voor hun geloofsontwikkeling.

Het is een werkveld waarbij het op parochieniveau om een gering aantal kandidaten gaat. Dit ingewikkeld onderwerp vraagt lange adem en veel tijd. In plaats van zelf het wiel opnieuw uit te vinden is de opzet om voor jeugd en jongeren vervoer te organiseren naar de activiteiten die door het bisdom worden georganiseerd.

Het bisdom organiseert bisdombrede activiteiten voor tieners (12-18 jaar) en jongeren (18-32 jaar). Naar inhoud, vorm en aantallen doet het ertoe. Ook uit onze parochie zijn er jongeren die al meedoen. De toekomstvisie van het bisdom voorziet in het stimuleren en continueren van dit werk.

Daarnaast organiseert de pastoor voor jongeren 'Table Talk'. Na de zondagsliturgie samen de maaltijd gebruiken en met jongeren spreken over wat zij ter tafel brengen.

Communicanten worden gevraagd of zij misdienaar willen worden. De beste wijze voor een kind om kerkelijk betrokken te blijven en in geloof zich te blijven ontwikkelen.

8. Diakonie

De werken van barmhartigheid - de hongerige voeden, de dorstige drinken geven, de naakte kleden, de vreemdeling herbergen, de zieke of gevangene bezoeken en de dode begraven - zijn allemaal gebaseerd op de Bijbel.

*'Wat baat het een mens te beweren dat hij geloof heeft, als hij geen daden kan laten zien? stel dat een broeder of zuster geen kleren heeft en niets om te eten, en iemand van u zou zeggen: 'Ga in vrede, houd u warm en eet maar goed', zonder hun te geven wat zij nodig hebben, wat heeft dat voor zin? Zo is ook het geloof, op zichzelf genomen, als het zich niet in daden uit, dood.'*⁸

Als levende geloofsgemeenschap doen wij aan diakonie! Omwille van ons geloof keren wij ons niet af van de noden in de samenleving, dichtbij of ver weg. Jezus zelf is daartoe onze opdrachtgever en inspirator.

a. PCI

De Parochiële Caritas Instelling (PCI.) van De Goede Herder is een zelfstandige kerkelijke rechtspersoon. Het bestuur wordt op voordracht van het parochiebestuur benoemt door de bisschop. Het werkgebied van de PCI valt samen met die van de parochie.

De PCI biedt in onze parochie materiële hulp bij nood van individuele personen en zo nodig ook buiten onze parochie. Deze hulpverlening is zonder onderscheid. Iemands nationaliteit, geloofsovertuiging, geaardheid, burgerlijke staat of wat dan ook doet er niet toe.

Jaarlijks wordt tijdens de liturgieën van Kerstavond gecollecteerd voor het werk van de PCI. Jaarlijks is er ook overleg met het bestuur van de PCI.

⁸ Jacobus 2, 14a. 15-17

b. Kerkelijke voedselbank

Samen met de Protestantse Gemeente Emmen (PGE) ondersteunt de parochie de kerkelijke voedselbank De Helpende Hand, voor mensen die zelfs niet terecht kunnen bij de reguliere voedselbank.

In de kerklocaties van Emmen staan manden waar parochianen hun donaties achter kunnen laten. Dat kan een bijdrage zijn in de vorm van voedsel of geld.

c. VOM

De parochiële werkgroep Vrede, Ontwikkeling en Missie (VOM) organiseert voor alle kerklocaties van onze parochie de activiteiten die samengaan met de Vastenactie, de Vredesweek, de Wereldmissiedag, de Adventsactie, enz.

Afhankelijk van de actualiteit en de nood heeft de VOM ruimte om ook andere acties op te zetten.

Ooit vroeg de VOM, op basis van de pauselijke encycliek 'Laudato Si', om bomen te mogen planten op kerkgrond. In afwachting van het vast te stellen gebouwenbeleid is die vraag aangehouden, omdat aanplant tijd nodig heeft om een boom te worden. Nu het gebouwenbeleid is vastgesteld kunnen bomen geplant worden in de pastorie- of kerktuin van de kerklocatie H. Paulus. Dat in overleg met de locatieraad.

d. Kledinginzameling voor daklozen

Jaarlijks wordt op alle kerklocaties een inzameling gehouden van winterkleding, schoenen en ondergoed voor de daklozen van Emmen. Deze inzameling is in samenwerking met de PCI.

e. SAM's kledingactie

De parochie biedt SAM's kledingactie, voorheen Kleding actie voor mensen in nood, een inzamelingspunt en -moment. Op de kerklocatie OLV Onbevlekt Ontvangen staat daarvoor de container. De kerklocatie H. Franciscus van Assisi heeft periodiek een inzamelingsmoment. De opbrengst is bestemd voor Cordaid Mensen in Nood, die het besteedt aan noodhulp voor kwetsbare mensen in rampgebieden.

f. Werkgroep zieken en ouderen

Deze werkgroep is een van de oudste in menige parochie. Het is ook een kwetsbare werkgroep.

Het land vergrijsst en de senior werd anders. Waren senioren bijna altijd betrokken op de kerk, voor de huidige senior geldt dat niet. De teloorgang van de Katholieke Bond voor Ouderen (KBO) en de ontmoetingsmiddagen op de kerklocatie H. Pauluskerk spreken boekdelen. De huidige senior is lang vitaal, actief en zelfredzaam en vormt de voorhoede van jongere ontkerkelijkt generaties. In de nabije toekomst gaat het op dit pastoraal terrein om aanmerkelijk kleinere aantallen.

Een andere kwetsbaarheid: de meeste werkgroepsleden zijn zelf fors op leeftijd en vinden nauwelijks opvolgers.

Als parochie willen wij onze inzet voor zieken en ouderen zo lang als mogelijk vol zien te houden maar vanwege de kwetsbaarheid wel centraal. In de aanloop naar Kerstmis en Pasen worden in Emmen centrale bijeenkomsten georganiseerd.

In Erica is op de 1^e vrijdag van de maand de Eucharistie met senioren en aansluitend de ontmoeting.

g. TakecareBnB

In 2022/2023 huisvestte de pastorie Meerstraat 4, Emmen 13 maanden lang een buitenlandse student die geen studentenkamer kon vinden. De pastorie staat nu open voor de tijdelijke huisvesting van een erkend asielzoeker (statushouder) die wacht op verdere huisvesting in Emmen. Dat ontlast een AZC en de asielzoeker kan beginnen thuis te raken in wat zijn nieuwe woonplaats gaat worden. Dit gaat in samenwerking met de organisatie Takecarebnb,

Andere niet gespecificeerde diakonale activiteiten worden ontwikkeld op basis van kansen, uitdagingen en/of de actualiteit die zich aandienen.

9. Bestuur en organisatie

a. De vrijwilligers

Het werven van nieuwe vrijwilligers is onderwerp van grote zorg en blijft voortdurend een punt van aandacht.

Het moeizaam opvolgers vinden raakt alle geledingen van de parochie. Te beginnen bij het parochiebestuur en de locatieraden; de Raad van Kerken Emmen heeft ook nog een katholieke vacature. Daarnaast zoeken talloze werkgroepen naar opvolgers of parochianen om bestaande vacatures te bemensen.

b. Het overleg van parochiebestuur en locatieraden

Voorafgaande aan de bestuursvergaderingen is er minimaal jaarlijks overleg met één afzonderlijke locatieraad. Tenminste eenmaal per jaar overlegt het bestuur met de gezamenlijke locatieraden.

In 2025 wordt een bijeenkomst rond het thema verduurzaming georganiseerd voor de locatieraden, de werkgroepen en parochianen.

c. Het secretariaat

Op de kerklocatie OLV Onbevlekt Ontvangen zal het secretariaat de pastorie verlaten en op de kerklocatie H. Gerardus Majella zal de secretariaatsruimte multifunctioneler gebruikt moeten worden, na toekomstige verkoop van de voormalige kleuterschool. Dat vereist efficiënter gebruik van de bestaande ruimte.

Gelet op de krimp, dus minder vrijwilligers, is samenwerking geboden. Secretariaten van de kerklocaties worden zoveel als mogelijk gecentraliseerd in het Drieluik, aan de Weerdingerstraat.

- Alle archieven van de (voormalige) parochies en alle kerklocaties worden op één adres samengebracht: het Drieluik. Daar bevinden zich al archieven van de vroegere parochies van Emmen.
- Om dezelfde reden wordt gestreefd naar een centrale ledenadministratie.
- Het streven is dat alle kerklocaties in de maand januari, met openbaarheid van de financiële exploitatie van de parochie, hetzelfde systeem van actie Kerkbalans voeren. Om de parochiefinanciën op peil te houden.

- Daarnaast zal het systeem van kerkbijdrage in de vorm van lijfrente worden gepromoot.
- d. *De cashflow kerklocatie OLV Onbevlekt Ontvangen*
Op korte termijn wordt de kasstroom en exploitatie van de kerklocatie OLV Onbevlekt Ontvangen herzien, waarbij alle geldstromen worden betrokken, om blijvend tot een sluitende exploitatie te komen.
- e. *De interne en externe communicatie*
Voor interne en externe geloofscommunicatie is in 2022 de website geheel vernieuwd en in 2023 het parochieblad. Hierbij is rekening gehouden met de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).
- f. *De gebouwen*
- Het bestuur zoekt een makelaar onroerend goed voor de verkoop van het onroerend goed dat daarvoor op grond van vastgesteld gebouwenbeleid in aanmerking komt.
 - Gelet op de ecologische en energiezorgen streeft de parochie naar duurzaamheid, daarbij gestimuleerd door de encycliek 'Laudato Si' (2015) van paus Franciscus.
 - Voor de kerklocatie H. Paulus wordt maatwerk advies gevraagd hoe de pastorie, het Drieluik en de parochiekerk verantwoord te verduurzamen. Dit wordt gefinancierd door de voorziene verkoop van de Vlaspit.
 - De H. Pauluskerk wordt voorzien van een vaste beamer, achter de triomfboog een elektrisch scherm zodat liturgische teksten geprojecteerd kunnen worden en op termijn geen liturgieboekjes nodig zijn.
 - Het bestuur gaat op korte termijn in gesprek met de scouting St. Pancratius/Maria Immaculata te Erica om tot voorwaarden te komen tot verkoop en/of erfpacht van het St. Jozefgebouw.
- g. *De begraafplaatsen*
- De twee parochiële begraafplaatsen zijn reglementair opengesteld voor alle overleden parochianen.
 - Voor beide begraafplaatsen is één nieuw gezamenlijk, door het bisdom goedgekeurd reglement opgesteld, en wordt er naar gestreefd de tarieven van beide begraafplaatsen kostendekkend op elkaar af te stemmen.
 - Jaarlijks zal er overleg met kerkhofbeheerders en een afvaardiging van het bestuur plaatsvinden.
 - Onderzocht moet worden of natuurbegraven mogelijk kan worden op de kerklocaties H. Gerardus Majella (processsiepark) en OLV Onbevlekt Ontvangen (kerkenbos).
 - Vanuit de financiële reserve van de kerklocatie H. Gerardus Majella wordt een nader te berekenen bedrag gereserveerd voor het toekomstig algemeen onderhoud van de begraafplaats en het ruimen van graven.